共に学び、 共に活かし合い 地域に根ざした強い 経営環境を創り出す。

2025年度

道青交は乾杯から始まる 前夜祭から交流!!

前夜祭のご案内

会費 7,000円

※前夜祭参加料金は当日徴収いたします ※領収書はお店から発行いたします。

函館海鮮居酒屋 魚まさ 五稜郭総本店

19:00~21:00

TEL 0138-53-1146

2025 10.24

函館国際ホテル <受付·分科会·懇親会>

住所:函館市大手町5-10 TEL:0138-23-5151

### スケジュール

13:30~ 開場(受付開始) 18:00 分科会終了 14:00~ 開会·分科会開始 19:00~ 懇親会開始

グループ討論 15:45~ 21:00 懇親会終了

※移動分科会参加ご希望の方はスケジュールが異なりますのでご注意ください。

**20**名(先着順)

11:50 (函館国際ホテル集合)

12:00~14:30

函館元町エリア〜函館朝市

※当日昼食を食べる時間がございますが、昼食代は実費、当日清算となります。

### 2次会 会場

ブルーポイント 会費:6,000円

住所:函館市本町9-5 第1MCビル2F TEL:0138-31-5020

※2次会参加料金は当日徴収いたします。 ※領収書はお店から発行いたします。



般社団法人 北海道中小企業家同友会

支部

人を生かす経営へ

住 所

連絡先

一般社団法人北海道中小企業家同友会 全道青年部·後継者部会連絡会

: 全道青年部·後継者部会交流会 in 函館実行委員会

# 大地戦への挑戦 ~共に学び、共に挑む、ここから未来へ繋げ!~

### 2025年度

全道青年部。

共に学び、共に活かし合い 地域に根ざした強い経営環境を創り出す。

## 分科会

### 実行委員長挨拶

同友会活動や青年部活動は、仲間づくりだけでなく 学びと気づきを経営実践に結びつけ理想の会社や 強い経営環境を築くための場です。他地域・他業種 との交流を通じて多様な視点を得ることで、自社や 地域の強み、可能性を再発見できます。「全道青年部 後継者部会交流会 in 函館」では分科会や交流会を 通じて学びと交流を提供L..経営環境を変える「挑戦」 への一歩となる場所です。皆さんのお越しを函館で お待ちしております。



有限会社 山矢自動車用品 代表取締役

山矢 譲

#### ▼ 「旗振り型経営」

~育てるのではなく、育ちあう組織づくり~

### 分科会

「寄り添い育ちあう」組織づくりの秘訣を 語る、社員の自主性が育ち発揮される 旗振り型経営とは?その実践者がリアル な組織作りを報告します

報告者:株式会社 ケアサポートever 代表取締役 中川 加代子氏

●創業2011年 ●従業員数29名 ●事業内容 福祉事業·多目的下宿·自費事業



### テーマ 「社員と地域の魅力を活かした 顧客サービス」

### 第2 分科会

移動

分科会

定員 20名

集合時間 11:50

地方ホテルのM&Aから地元の人材や 地域資源を活かした地域密着型の経営! 地域と共に活性化する企業経営について 海外進出も視野に入れた報告を行います。

報告者:有限会社 ホテルテトラ

代表取締役 三浦 裕太氏

●創業1980年 ●従業員数 600名 ●事業内容 ホテル事業25軒、ベーカリー8店舗経営



#### <del>テーマ</del> 「馬車馬経営から理念経営へ」

~"業界の当たり前"を疑い、社員と共に未来をつくる~

### 第3 分科会

社員から「今すぐ辞めたい」と言われた ブラック社長の挑戦。業界の当たり前だった過酷な労働環境と習慣を経営 理念から見つめ直し社員との向き合い方 を考えてきた道のりを報告します。

報告者:林塗装店

代表林 裕馬氏

●創業1980年 ●従業員数 4名 ●事業内容 一般住宅外壁・屋根塗装・内装塗装・その他 付随リフォーム全般



#### 「潰れかけの企業からの脱却」

~財務の立て直しを図り100年企業を目指します~

函館の観光地朝市を巡り、観光業の現状 を踏まえた経営戦略とDX・AIを駆使して 未来を見据えた経営と100年先も発展し 続ける企業戦略を報告します。

報告者:有限会社 稲場魚介苑 代表取締役社長 稲場 永次氏

●創業1947年 ●従業員数9名 ●事業内容 水産小売店



### 2025全道青年部·後継者部会交流会 in 函館 参加申込書

申込締切 10月10日(金)

企業名		役職		氏 名	フリガナ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	メールアドレス			
	第1希望(	)分科会	71%						
分科会	第2希望(	) 分科会		2次会	□参加 □不参加	前夜祭	□参	加	不参加
	※必ず第2希望までご記載ください。								

※本登録内容は行事運営のため、北海道同友会管理のもとに参加者名簿などに使用されます。※本会合内で撮影された写真、動画は当会の会報等に使用される場合があります。



北海道中小企業家同友会 函館支部 青経未来塾

北海道中小企業同友会 函館支部 青年部の

経営者/勉強会/後継者/交流会/異業種/ 様々な業種の若い経営者たちが活動しています。

ムページ:hakodate-doyu.com

北海道中小企業家同友会 函館支部 青経未来塾 公式インスタグラム



詳細はインスタグラムにも 掲載しております。

QRコードから フォローお願いします!

### My Doyu ログイン用QRコード

お申し込みはMy Doyuの ORコードからでもお申込み いただけます。

