

# (一社)北海道中小企業家同友会とかち支部 2025年度 経営指針研究会 募集案内

2025年1月30日  
(一社)北海道中小企業家同友会とかち支部  
経営指針委員長 中野 大樹

中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが迫られています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしている会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2025年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。

## 募集要項

定員  
12名

□期間：2025年4月～2026年3月 全14講

□内容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめ直し  
「経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

□対象：経営者、後継者候補  
・経営理念を成文化したい方  
・すでにある理念や方針を見直したい方  
・後継者として経営指針を深めたい方

□参加費：51,000円 ※一泊研修会参加費、報告会懇親会費用は都度いただきます。  
※テキスト代が別途6,050円(税込)かかります  
※請求書を発行いたしますので、記載された支払期日までにお支払いください。

## カリキュラム

4月	オリエンテーション 経営指針はなぜ必要かに向き合う実践報告と討論	10月	経営方針① 「外部環境・自社事業分析・SWOT分析」の発表と討論
5月上旬	導入編 同友会らしい経営指針とは？労使見解を学ぶ	11月	経営方針② 「経営方針検討シート」「経営方針シート」の発表と討論
5月下旬	自社を知る 「自社の歴史と自分の歩み」を発表	12月	経営方針③ 〃
6月	経営理念① 「経営理念検討シート」の発表と討論	12月	財務学習会 数値計画のための財務講座
7月	経営理念② 〃	1月	経営計画 「中期経営計画」「単年度経営計画」の発表と討論
8月	10年ビジョン 「10年ビジョン検討シート」の発表と討論	2月	経営指針の実践 「手引き」をもとに社内発表、実践に向けた計画の確認
9月	一泊研修会 理念・ビジョンの中間発表 / 財務講座	3月	経営指針総括報告会 社内発表シュミレーション

■人数／1グループにつき研究生4名、経営指針委員数名で編成し、固定メンバーで1年間運営します。

■運営／研究会は月1回、2時間30分です。日程は研究生全員の予定を合わせます。

■進め方／テキストをもとに研究生が課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。

■テキスト／①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営  
③企業変革支援プログラム Ver.2 ④働く環境づくりの手引き

お問い合わせは、同友会事務局まで。電話 0155-22-3611 (担当：北村)

2025年度経営指針研究会 参加申込書 締切：3月31日(月)

貴社名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_ 氏名 \_\_\_\_\_

メールアドレス \_\_\_\_\_ 返信先 FAX:0155-22-3612