実行委員長 佐々木 和秀
札幌支部幹事長
(株)ワコーバイオケミカル 代表取締役

実行委員長のごあいさつ

昨年3年ぶりに開催された道研の設営を担当した苫小牧支部からバトンを受け、第37回全道経営者“共育”研究集会in札幌(札幌道研)を10月7日・8日に私たち札幌支部が設営・運営を担当し、全道青年部・後継者部会交流会とのコラボで開催します。

今なお我々中小企業を取り巻く経営環境は目まぐるしく変化しておりますが、札幌道研は、リアルとオンラインを組み合わせ「SAPPORO INNOVATION～激動の中を仲間と共に～」をテーマに記念講演、19の分科会、そして懇親会のプログラムで開催します。

全道の仲間と共に多様なテーマの経営実践からの学び合いとたくさんの交流を通して、新たな価値の創造、より強靭な企業づくり、さらには同友会会員の絆を深める機会になればと思っております。全道の会員の皆様、札幌道研でお会いできることを楽しみにしております！

SAPPORO INNOVATION

～激動の中を仲間と共に～

全道の会員が一堂に会して学び合う機会だからこそ、
全道の仲間と共に「新しい切り口」「新しい捉え方」といった
学びと気づきをここ札幌から発信したいという思いを込めました。
全道青年部・後継者部会交流会との連携も新しい取り組みです。
学びのイノベーションは札幌道研で。

タイムスケジュール

10月7日(金)[1日目]

12:00～	受付開始
13:00～13:10	開会
13:10～17:30	分科会
17:30～18:30	休憩・移動
18:30～20:30	懇親会
20:30	閉会

10月8日(土)[2日目]

9:00～ 9:10	開会
9:10～10:40	記念講演
10:40～12:00	全体会
12:00	閉会

第37回 全道経営者“共育”研究集会 参加申込書

※本登録内容は行事運営のため、北海道同友会管理のもとに参加者名簿などに使用されます。
※本会会内で撮影された写真、動画は当会の会報等に使用される場合があります。

企業名
フリガナ

氏名
フリガナ

役職

メールアドレス ※開催に関する連絡に使用します。必ずご記入ください。

前夜祭参加希望(10月6日㊍17:00～)

☐ 参加する
・会場 おたる別亭(札幌市中央区南4条西4丁目 すずらんビル8階)
・会費 4,000円(税込)

分科会参加希望

☐ フル参加 22,000円
第1希望(　　)分科会・第2希望(　　)分科会

☐ オンライン参加(第5・9・15・16分科会および記念講演) 11,000円
希望分科会(　　)分科会
※第5・9・15・16分科会からお選びいただけます。
※8日の記念講演もオンラインでご参加ください。

☐ 記念講演のみ参加 3,300円
☐ 会場参加　☐ Zoom参加
※同友会の会員でない方、社員の方は、記念講演のみご参加いただけます。

※宿泊は各自でお手配ください。 ※移動分科会は「先着順」となりますのでご注意ください。
※オンライン分科会は会場を設けませんので、会場参加は出来ません。
※フル参加(22,000円)でも、オンライン分科会を選択できますが、会場参加は受け付けておりません。
必ず、PC等(オンライン)でご参加ください。(第15分科会を除く)

⚠ 9月上旬時点のコロナウイルスの感染状況により完全オンライン開催になる場合があります。

【お申込みのキャンセルについて】 9月26日(月)まで。(27日(火)以降のキャンセルは参加費の全額を申し受けます。)

同友会事務所　お申し込み先

※所属の同友会事務局へお申し込みください。

札幌事務所	TEL:011-702-3000	FAX:011-702-9573	オホーツク事務所	TEL:0157-23-4110	FAX:0157-23-4130
しりべし・小樽事務所	TEL:0134-25-9191	FAX:0134-25-0765	道北あさひかわ事務所	TEL:0166-29-6663	FAX:0166-29-6664
とかち事務所	TEL:0155-22-3611	FAX:0155-22-3612	函館事務所	TEL:0138-51-8800	FAX:0138-51-2341
くしろ事務所	TEL:0154-31-0923	FAX:0154-31-0944	苫小牧事務所	TEL:0144-36-9080	FAX:0144-36-9666

※このパンフレットは、カラーユニバーサルデザインに基づいて、色弱者にも配慮して作成しました。

第37回 全道経営者“共育”研究集会
with 全道青年部・後継者部会交流会 in 札幌

SAPPORO INNOVATION

～激動の中を仲間と共に～

写真提供(株)コンサドーレ

記念講演

［講師］(株)コンサドーレ 代表取締役GM 三上 大勝 氏

【会社概要】 ●設立:1996年 ●資本金:12億8715万9千円
●事業内容:札幌市をホームタウンとするJリーグ加盟のプロサッカークラブ 北海道コンサドーレ札幌の運営・他

テーマ: **北海道とともに、世界へ！** ～僕らは地域と一緒に成長すると決めた～

「我々の事業はサッカーチームの運営だけではなく、スポーツ、サッカーを通して北海道、札幌市、そこに関わる人々を豊かに元気にすること。」多様な事業を通じて北海道とともに成長を目指すコンサドーレの取り組みから学びます。

とき 2022年10月7日(金)・8日(土)

会場 ロイトン札幌 札幌市中央区北1条西11丁目
●地下鉄利用東西線【西11丁目駅】下車 1番出入口より徒歩3分

参加申込締切:9月26日(月)

参加費(税込) 22,000円 ※懇親会参加費含む(宿泊費別)
オンライン参加 11,000円(第5・9・15・16分科会および記念講演)
※オンライン参加は分科会と記念講演のみで、懇親会は含みません。
記念講演のみ 3,300円

▶ 札幌道研ホームページ更新中
最新情報を更新中！是非ご覧ください。

▶ SNSはこちらから！
Facebook　Twitter　Instagram

主催 一般社団法人北海道中小企業家同友会
〒060-0906
札幌市東区北6条東4丁目1番地7 デ・アウネさっぽろビル13階
TEL:011-702-3411　FAX:011-702-9573

設営 一般社団法人北海道中小企業家同友会 札幌支部
〒060-0906
札幌市東区北6条東4丁目1番地7 デ・アウネさっぽろビル13階
TEL:011-702-3000　FAX:011-702-9573

第37回 全道経営者"共育"研究集会
with 全道青年部・後継者部会交流会 in 札幌

SAPPORO INNOVATION

～激動の中を仲間と共に～

第1分科会 政策委員会

まち・ひと・しごと
～地域の未来の描き方～

地域の住人として雇用を生み出し、維持する仕組みをつくり上げる「ニセコ」倶知安町の本田興業と「とかち」帯広市の佐藤工務店の地域づくりの事例から「まち・ひと・しごと」による地域の未来の描き方を考えます。

本田興業(株) 代表取締役 **本田 哲** 氏（倶知安）
【設立年】1954年 【資本金】1,000万円
【従業員数】24人
【事業内容】設備工事業（アルミ・樹脂サッシ工事、雨子工事、管工事、給排水設備工事、冷暖房設備工事）

(株)佐藤工務店 代表取締役 **佐藤 聰** 氏（帯広）
【設立年】1967年 【資本金】2,000万円
【従業員数】17人
【事業内容】建設業（建築工事、土木工事）

北海学園大学 経済学部 准教授 **大貝 健二** 氏

第2分科会 共育委員会

経営指針成文化の次は、共育ち人づくり
～人と人が学び合いながら会社を創るとは、どういうことか?～

全道共育委員会2年間の討議成果を共有し、不透明で不安定な時代の乗り越え方と会員間の切磋琢磨で発展し続ける「人と会社創造の道」を一緒に考えます。高い士気が漲る経営者と働く社員の在り方を探る260分です。

(株)アイワード
代表取締役社長 **奥山 敏康** 氏（札幌）
【設立年】1966年 【資本金】6,719万円
【年商】36億8,361万円 【従業員数】240人
【事業内容】本づくり専門印刷企業

第3分科会 経営指針委員会

経営指針を学んだだけで満足してはいけない
～同友会活動を通して常に学び続けることが強靭な会社作りにつながる～

経営者を取り巻く環境は日々変化しています。常に情報をアップデートしていなければ経営判断を誤り、会社の存続に影響を及ぼすこともあります。経営指針を学んだからこそ感じた「学び続ける大切さ」を報告します。

(株)ササキ工芸
代表取締役 **佐々木 雄二郎** 氏（旭川）
【設立年】1976年 【資本金】1,000万円
【年商】2億円 【従業員数】30人
【事業内容】製造業（木製小物、木製クラフト）

第4分科会 共同求人委員会

新卒採用の視点で考える、魅力ある企業づくり
～入りたい、入って良かったと思ってもらえる会社を目指して～

共同求人活動をきっかけとし、今まで後ろめたさを感じていた労働環境を皮切りにルールを整備。成長支援、オフィス環境など様々な社内整備を行う。その先を見据え更に良い会社作りを進める実践例から学びます。

(株)恒栄工業
代表取締役 **上原 伸也** 氏（札幌）
【設立年】1978年 【資本金】5,000万円
【年商】9億円 【従業員数】30人
【事業内容】設備工事業

第5分科会 経営厚生労働委員会 — オンライン

社員が幸せになるための会社づくり
～会社の成長は社員満足から～

バブル崩壊後、経営難が続く中、経営理念の「社員の幸福の実現」をぶれることなく追求した㈱オーザック。夫である社長(現会長)とともに同友会理念を共有し、実践し続けた成果を報告します。

(株)オーザック
取締役副社長 **岡崎 瑞穂** 氏（広島同友会）
【設立年】1969年 【資本金】3,000万円
【年商】8億5,000万円 【従業員数】44人
【事業内容】金属製品製造業

第6分科会 障害者問題委員会

ソーシャルファーム（障がい者も健常者も共に働ける会社）を目指して
～人が生きる経営実践～

前職の精神科病院で夢や希望を無くした人達が働くことで自分を取り戻していく「人間の本質」に気づき、2011年に起業。「人が生きる経営」の実践で、多様な能力の人たちが活躍できる会社を目指しています。

NPO法人 フレンズ／ピリカ(株)
理事長/代表取締役 **亀海 聡** 氏（比布）
【設立年】2011年 【資本金】200万円
【年商】6,000万円 【従業員数】27人
【事業内容】障害福祉サービス/自然農業、製パン業、カフェ

第7分科会 苫小牧支部

孤独からの脱却
～社員を真のパートナーに～

社員が本音を言えないような「人を生かせない経営」から、経営指針に出会い「人を生かしはじめた経営」になった頃、コロナ禍で一変。社員と共に危機を乗り越える決め手はやはり「人を生かす経営」だと確信します。

(株)アングル
代表取締役社長 **小原 隆介** 氏（苫小牧）
【設立年】2009年 【資本金】300万円
【年商】12億2,000万円(グループ計) 【従業員数】30人
【事業内容】眼鏡販売業

第8分科会 オホーツク支部

産学官連携で持続可能な循環型社会を
～オホーツク企業3社の取り組みから～

牛の尿を原料に土壌改良材を製造・販売する環境大善、木材から牛の飼料を製造するエース・クリーン、情報技術と農業の融合に取り組むシステムサプライの事例から産学官連携のあり方を考えます。

写真左上：**環境大善(株)** 代表取締役社長 **窪之内 誠** 氏（北見）
【設立年】2006年 【資本金】1,000万円 【従業員数】21人
【事業内容】バイオ製品（消臭液・土壌改良材等）の製造販売 環境浄化材販売

写真右上：**(株)エース・クリーン** 代表取締役 **中井 真太郎** 氏（北見）
【設立年】1976年 【資本金】2,000万円 【年商】8億4,000万円 【従業員数】64人
【事業内容】廃棄物処理業

写真左下：**(株)システムサプライ** 常務取締役 **岡村 諭志** 氏（北見）
【設立年】1983年 【資本金】4,000万円 【年商】7億6,000万円 【従業員数】26人
【事業内容】情報処理・情報通信システムの企画・開発・運用管理、他

写真右下：（コーディネーター）
赤坂木材(株) 代表取締役 **渋谷 光敏** 氏（北見）

第9分科会 くしろ支部 — オンライン

温泉街再興へ挑む、ここからどうなる?川湯温泉
～この先50年存続するために、今できること～

創業80年を迎える老舗旅館の後継者として10年前に川湯に戻った時、かつては隆盛を誇っていた温泉街は疲弊していました。地方旅館と温泉街の在り方は表裏一体。新たな挑戦で温泉街復興を模索する若き経営者の挑戦。

お宿欣喜湯（(株)川湯ホテルプラザ）
代表取締役社長 **榎本 竜太郎** 氏（弟子屈）
【設立年】1941年 【資本金】3,000万円
【年商】2億円 【従業員数】56人
【事業内容】旅館業（お宿欣喜湯、お宿欣喜湯別邸忍冬）

第10分科会 札幌支部 後継者ゼミナール紀望峰

後継者のやるべきことってなに?
～わたしの事業承継より～

良い後継者とはなんでしょうか。良い経営者とは違うのでしょうか。後継者が継ぐ「事業」とはなんでしょうか。後継者がやるべきことはなんでしょうか。大関氏が経験した、後継者の立場からの事業承継を報告します。

(株)工営舎
代表取締役 **大関 一** 氏（札幌）
【設立年】1985年 【資本金】5,000万円
【年商】5億円 【従業員数】11人
【事業内容】既設の建築設備の設計・施工・保守・管理・修理・診断・環境エンジニアリング

第11分科会 札幌支部 未知の会

ピンチをチャンスに変えたリブランディング戦略!
～創業98年企業の"不易流行"～

事業承継後に借金まみれの債務超過から脱却。地域No.1工務店を目指した地域戦略や、会社のリブランディング、"やまもくSDGs宣言"策定など、創業100年に向け変革を断行してきた3代目経営者の実践報告。

(株)やまもく
代表取締役 **山口 雄大** 氏（札幌）
【設立年】2006年 【資本金】1,000万円 【年商】4億円
【従業員数】11人 【事業内容】木造戸建住宅の新築、リノベーション、リフォーム

第12分科会 札幌支部 未知の会

社員みんなで考えた経営指針が未来の景色を変えた

未経験者で入社し、債務超過の父の会社を立て直す。コロナ禍に臆することなく、日本初の冷凍ケーキ自販機導入など業態転換の戦略を次々に展開。異色な経歴の業界革命児が語る、失敗から学んだ「真の実践力」とは。

(株)climb
取締役社長 **佐々木 亮太郎** 氏（札幌）
【設立年】2003年 【資本金】850万円
【年商】1億円 【従業員数】21人
【事業内容】洋菓子OEM・洋菓子冷凍自販機・業務卸

第13分科会 函館支部

外国人財の活用
～外国人財採用で会社が変わる、地域も変わる!～

外国人雇用を人事戦略の"当たり前"にしたい。中小企業の最も深刻な外部要因「人手不足」。函館支部では、2017年より外国人雇用の取組を始めました。手探りで動き続ける中、様々な連携が生まれています。

(有)河村工業
代表取締役社長 **河村 悦郎** 氏（七飯）
【設立年】2005年 【資本金】300万円
【年商】1億2,000万円 【従業員数】8人
【事業内容】塗装工事業

第14分科会 札幌支部 女性経営者部会

人が集まってくるのは未来を語れる経営者
～おひとり様も楽しく暮らせる美瑛の街づくり～

地元を最後の地に選んだ理由は?事業継承者がいないという問題の解決は?自分の生き方が変われば、商売の在り方が変わる。現在進行形の新規事業から自社のヒントに商いの原点を共に考えよう。

(有)良栄・PLAN
代表取締役 **佐々木 良榮** 氏（美瑛）
【設立年】2003年 【資本金】300万円
【年商】2,000万円 【従業員数】3人
【事業内容】衣装デザイン及び製造販売、商品企画・開発デザイン、テキスタイルデザイン及び製造販売

第15分科会 札幌支部 — オンライン＋会場

札幌市が取り組むLGBTQという新しい価値観からの人を生かす経営
～無知からくる労働力の損失を考える～

10人に1人はいると言われるLGBTQの方々が企業の中で仕事を継続し活躍するためにも、私たちは多様な価値観を考えなければなりません。札幌市の推進する施策と共に視野を広げ、ビジネスの可能性を探ります。

井上税務会計事務所 所長 **井上 奈穂子** 氏（札幌）
【設立年】1973年 【従業員数】18人
【事業内容】税務申告、相続対策、組織再編、M&A、事業再生、台湾進出支援

(株)セブンハイ 代表取締役社長 **桑木 昭嗣** 氏（札幌）
【設立年】2015年 【資本金】500万円 【従業員数】13人
【事業内容】飲食店運営、LGBTQ関連事業（講師業等）

札幌市市民文化局男女共同参画室
男女共同参画課長 **後藤 美香** 氏（札幌）

第16分科会 札幌支部 全国実践事例 — オンライン

BCPは成長戦略!
～経営視点で捉える事業継続～

専門学校を中退後、父親の会社に就職。同友会に入会後、2012年、第2工場を分社化し(株)賀陽技研を設立。翌年、BCPを学び「30人以下の小さな会社のBCP」をテーマに自社の実践事例を紹介しています。

(株)賀陽技研
代表取締役 **平松 稔** 氏（岡山同友会）
【設立年】2012年 【資本金】1,000万円
【年商】7億円 【従業員数】36人
【事業内容】製造業（金属プレス加工・金型製作・板金試作製作）

第17分科会 ゼロカーボン北海道研究会 — 移動 定員40名

地球にやさしい環境づくりで地域循環型の経営を目指す
～ゼロカーボンビジネスへの挑戦～

プラスチックごみを燃料化することでエネルギー創出の仕組みを確立したエルコム、牛舎のICT化を図りバイオガス発電と資源のリサイクルを実現させたKalm角山、2社の先進的な取り組みから学びます。

(株)エルコム 代表取締役 **相馬 督** 氏（札幌）
【設立年】1991年 【資本金】2,980万円 【年商】5億円
【従業員数】21人 【事業内容】環境機器及び駐車機器等の商品開発、販売

(株)Kalm角山 代表取締役 **川口谷 仁** 氏（江別）
【設立年】2014年 【資本金】3,000万円 【年商】9億円
【従業員数】18人 【事業内容】酪農業

第18分科会 札幌支部 農業経営部会 — 移動 定員40名

都市近郊型農業の新☆戦略
～10年先をみすえた農業経営～

新規就農・法人化・経営指針受講を経て農業を"産業"にするため通年雇用に取り組む蘆田氏、農業界のパイオニアとして新販路開拓と外国人が主力の農場を目指す余湖氏。両名から外部変化に負けない経営を学びます。

(株)あしだファーム 代表取締役 **蘆田 裕介** 氏（千歳）
【設立年】2014年 【資本金】300万円 【年商】1億7,000万円 【従業員数】30人
【事業内容】大根を中心とした野菜栽培、菌床栽培の椎茸を主体とした営農

(株)グローバル自然農園 代表取締役社長 **余湖 智** 氏（恵庭）
【設立年】1991年 【資本金】1,000万円 【年商】2億円 【従業員数】8人
【事業内容】特別栽培野菜の生産と販売、野菜の収穫体験、農産加工の体験、農産加工品の販売

第19分科会 札幌支部 — 移動 定員20名

共に歩む
～多様性を尊重した"人が生きる"経営～

障がい者や高齢者、ニートだった方が働く同社。「誰もがもつその人のすばらしさ」に気づくこと、引き出しあう関係が同社の強みです。隣接の多機能型事業所・ともに福祉会ではアート活動と商品開発も行っています。

(株)特殊衣料
代表取締役会長 **池田 啓子** 氏（札幌）
【設立年】1979年 【資本金】4,000万円 【従業員数】166人
【事業内容】福祉用具の製造・販売・レンタル、リネンサプライ・タオルリース・私物衣類洗濯、清掃

※第5、9、16分科会は、オンラインのみの参加です。 ※会場定員に達した場合、第2希望への移動をお願いする場合があります。