

(一社)北海道中小企業家同友会とかち支部 2020年度 経営指針研究会 募集案内

2020年1月29日
(一社)北海道中小企業家同友会とかち支部
経営指針委員長 高橋 利幸

中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが迫られています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしている会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2020年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。

定員
15名

募集要項

□ 期 間：2020年4月～2021年3月 全14講

□ 内 容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめ直し

「経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

人 数	4名1グループで編成し固定メンバーで運営します。
進め方	テキストをもとにメンバーが課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。経営指針委員が、シート作成の相談や進捗確認でフォローアップします。
テキスト	①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営 ③企業変革支援プログラム STEP1 ④ 同 STEP2

□ 対 象：経営者、後継者候補 ・ 経営理念を成文化したい方
 ・ すでにある理念や方針を見直したい方
 ・ 後継者として経営指針を深めたい方

□ 参加費：55,000円（一泊研修会、報告会懇親会費用等を含む）、テキスト代別途6,500円
 お申込みの際に下記口座まで、お振込み下さい。口座名 (社)北海道中小企業家同友会とかち支部
 帯広信用金庫本店 (普) 0016086 北洋銀行帯広中央支店 (普) 0847290

カリキュラム 時間は概ね18:30～21:30。日程、会場は都度調整。

4月	オリエンテーション	10月	経営方針①
	経営指針はなぜ必要かに向き合う実践報告と討論		「外部環境・自社事業分析・SWOT分析」の発表と討論
5月 月上旬	導入編	11月	経営方針②
	同友会らしい経営指針とは？労使見解を学ぶ		「経営方針検討シート」「経営方針シート」の発表と討論
5月 月下旬	自社を知る	12月	経営方針③
	「自社の歴史と自分の歩み」を発表		〃
6月	経営理念①	12月	財務学習会
	「経営理念検討シート」の発表と討論		数値計画のための財務講座
7月	経営理念②	1月	経営計画
	〃		「中期経営計画」「単年度経営計画」の発表と討論
8月	経営ビジョン	2月	経営指針の実践
	「10年ビジョン検討シート」の発表と討論		「手引き」をもとに社内発表、実践に向けた計画の確認
9月	一泊研修会	3月	経営指針総括報告会
	理念・ビジョンの中間発表		社内発表シュミレーション

お問い合わせは、同友会事務局まで。電話 0155-22-3611 (担当：門脇)

2020年度経営指針研究会 参加申込書 【締切:3月31日(火)】

貴社名 _____ 役職 _____ 氏名 _____

メールアドレス _____

返信先 FAX : 0155-22-3612