

再送**(一社)北海道中小企業家同友会とかち支部****経営指針研究会2019年度 募集案内****今こそ、自社の経営と真剣に向き合う**

2019年3月13日
 北海道中小企業家同友会とかち支部
 経営指針委員長 高橋 利幸
 帯広市東2条南5丁目1

中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが迫られています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしている会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2019年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。

《募集要項》**定員
18名**

- 期 間：2019年4月～2020年3月 全14講 日程、会場は都度調整。
- 対 象：経営者、後継者候補（経営理念を成文化したい方、すでにある理念や方針を見直したい方、後継者として経営指針を深めたい方）
- 内 容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめなおし、「自社の経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

人 数	5～6名1グループで編成し固定メンバーで運営します。
進め方	テキストをもとにメンバーが課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。参加者一人ひとりに担当サポーター（経営指針委員）がつき、シート作成の相談や進捗確認でフォローアップします。
テキスト	①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営 ③企業変革支援プログラム STEP1 ④企業変革支援プログラム STEP2

- 参加費：50,000円（一泊研修会、報告会懇親会費用等を含む）、テキスト代別途6,500円
お申込みの際に下記口座まで、お振込み下さい。口座名（社）北海道中小企業家同友会とかち支部
帯広信用金庫本店（普）0016086 北洋銀行帯広中央支店（普）0847290

経営指針研究会オリエンテーション

テーマ／**保険代理店の統廃合時代を生き抜く！**
 ～「経営指針」の実践が個人と組織を成長させる～

報告者／**リブラス(株) 代表取締役 櫻井 英裕 氏**
 （くしろ支部経営指針委員長）

会社概要／創立2002年。社員数18名。17社の保険を扱う保険代理店。
 企業向けリスクマネジメントを得意として550社を超える企業と取り引き。経営指針をベースに
 スポーツコーチングを活かし組織的なお客様サービスを実践し、各保険会社から多く認定・表彰を受賞。国民体育大会ライフル射撃競技 北海道代表監督(日本体育協会専任コーチ)。

日 時：4月15日(月)18:30～21:00

18:35～報告 19:50～グループ討論 20:35～研究会オリエンテーション

★終了後、講師を囲む会を行います。研究生の交流会も兼ねていますのでご予約ください。

会 場：同友会とかち事務所（帯広市東2条南5丁目1）

2019年度 経営指針研究会カリキュラム

時間は概ね18:30～21:30

開催月	テーマ	内容	発表課題
4月15日	オリエンテーション	経営指針はなぜ必要かに向き合う 実践報告講座とグループ討論	
5月上旬	導入編	同友会らしい経営指針とは？ 労使見解を学ぶ	・企業変革支援プログラム STEP1
5月下旬	自社を知る	研究生の課題発表と討論	・自社の歴史と自分の歩みシート ・ " 検討シート
6月	経営理念①		・経営理念検討シート
7月	経営理念②		"
8月	経営ビジョン		・10年ビジョン検討シート
9月	一泊研修会	理念・ビジョンの中間発表	・経営理念検討シート ・10年ビジョン検討シート
10月	経営方針①	研究生の課題発表と討論	・外部環境分析シート ・自社事業分析シート ・SWOT分析シート
11月	経営方針②		・クロスSWOT分析シート ・経営方針検討シート
12月	経営方針③		・経営方針シート
12月	財務学習会	数値計画のための財務講座	
1月	経営計画	研究生の課題発表と討論	・中期経営計画シート ・単年度経営計画シート
2月	経営指針の実践	「手引き」をもとに社内発表、 実践に向けた計画の確認	・企業変革支援プログラム STEP1
3月	経営指針総括報告会	社内発表シュミレーション	

お問い合わせは、同友会事務局まで。電話 0155-22-3611 (担当：門脇)

2019年度経営指針研究会 参加申込書

研究会に申し込みます

⇒4/15(月)オリエンテーション オリエンのみ参加
 オリエン+交流会 (懇親会)

貴社名 _____ 役職 _____ 氏名 _____

メールアドレス _____ 携帯番号 _____

返信先 FAX : 0155-22-3612

E-mail: doyukai@netbeet.ne.jp

締切：4月10日(水)