

再送**(一社)北海道中小企業家同友会とかち支部****経営指針研究会2018年度 募集案内****今こそ、自社の経営と真剣に向き合う**

2018年3月14日
 北海道中小企業家同友会とかち支部
 経営指針委員長 高橋 利幸
 帯広市東2条南5丁目1

中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが迫られています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしている会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2018年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。

《募集要項》**定員
18名**

- 期 間：2018年4月～2019年3月 全13講 日程、会場は都度調整。
- 対 象：経営者、後継者候補（経営理念を成文化したい方、すでにある理念や方針を見直したい方、後継者として経営指針を深めたい方）
- 内 容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめなおし、「自社の経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

| | |
|------|---|
| 人 数 | 5～6名1グループで編成し固定メンバーで運営します。 |
| 進め方 | テキストをもとにメンバーが課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。参加者一人ひとりに担当サポーター（経営指針委員）がつき、シート作成の相談や進捗確認でフォローアップします。 |
| テキスト | ①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営 ③企業変革支援プログラム STEP1 |

- 参加費：43,000円（一泊研修会、報告会懇親会費用等を含む）、テキスト代別途3,500円
 お申込みの際に下記口座まで、お振込み下さい。口座名（社）北海道中小企業家同友会とかち支部
 帯広信用金庫本店（普）0016086 北洋銀行帯広中央支店（普）0847290

経営指針研究会オリエンテーション

テーマ／**激戦区・すすきので躍進する企業づくり**
 ～社員と共に業界の常識を壊す～

報告者／**(株)ブレンドワークス 代表取締役 前川 裕一 氏**
 (札幌支部幹事長)

【プロフィール】魅力溢れる北海道ブランドの創造を理念に掲げ、札幌すすきのに「ジンギスカン専門店」を出店。わずか100メートル四方に4店舗を集中して展開、着実にシェアを広げています。長時間労働が常識の飲食業でも8時間労働を徹底し、社員と共に「明るく楽しい」店づくりを進めています。設立2005年、資本金1000万円、社員数45名(内パート、アルバイト32名)、年商3億4,000万円。

日 時：4月18日(水)18:30～21:00

18:35～報告 19:50～グループ討論 20:35～研究会オリエンテーション

★終了後、講師を囲む会を行います。研究生の交流会も兼ねていますのでご予約ください。

会 場：同友会とかち事務所(帯広市東2条南5丁目1)

2018年度 経営指針研究会カリキュラム

時間は概ね18:30~21:30

| 開催月 | テーマ | 内容 | 発表課題 |
|-------|-----------|----------------------------------|--|
| 4月18日 | オリエンテーション | 経営指針はなぜ必要かに向き合う 実践報告講座とグループ討論 | |
| 5月上旬 | 導入編 | 同友会らしい経営指針とは？ 労使見解を学ぶ | ・企業変革支援プログラム STEP1 |
| 5月下旬 | 自社を知る | 研究生の課題発表と討論 | ・自社の歴史と自分の歩みシート ・ " 検討シート |
| 6月 | 経営理念① | | ・経営理念検討シート |
| 7月 | 経営理念② | | " |
| 8月 | 経営ビジョン | | ・10年ビジョン検討シート |
| 9月 | 一泊研修会 | 理念・ビジョンの中間発表、 数値計画のための財務講座 | ・経営理念検討シート ・10年ビジョン検討シート |
| 10月 | 経営方針① | 研究生の課題発表と討論 | ・外部環境分析シート ・自社事業分析シート ・SWOT分析シート |
| 11月 | 経営方針② | | ・経営方針検討シート ・経営方針シート |
| 12月 | 経営方針③ | | |
| 1月 | 経営計画 | | ・中期経営計画シート ・単年度経営計画シート |
| 2月 | 経営指針の実践 | 「手引き」をもとに社内発表、 実践に向けた計画の確認 | |
| 3月 | 経営指針総括報告会 | 社内発表シュミレーション | |

お問い合わせは、同友会事務局まで。電話 0155-22-3611 (担当：門脇)

2018年度経営指針研究会 参加申込書

研究会に申し込みます

⇒4/18(水)オリエンテーション オリエンのみ参加
 オリエン+交流会 (懇親会)

貴社名 _____ 役職 _____ 氏名 _____

メールアドレス _____ 携帯番号 _____

返信先 FAX : 0155-22-3612

E-mail: doyukai@netbeet.ne.jp

締切：4月13日(金)