

北海道中小企業家同友会とかち支部

# 経営指針研究会 2018年度募集案内

2018年2月8日  
北海道中小企業家同友会とかち支部  
帯広市東2条南5丁目1  
経営指針委員長 高橋 利幸

中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが迫られています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしたい会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2018年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。



## 募集要項

定員  
18名

□期間：2018年4月～2019年3月 全13講 日程、会場は都度調整。

□対象：経営者、後継者候補 ・経営理念を成文化したい方  
・すでにある理念や方針を見直したい方  
・後継者として経営指針を深めたい方

□内容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめなおし、「自社の経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

人数	5～6名1グループで編成し固定メンバーで運営します。
進め方	テキストをもとにメンバーが課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。参加者一人ひとりに担当サポーター（経営指針委員）がつき、シート作成の相談や進捗確認でフォローアップします。
テキスト	①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営 ③企業変革支援プログラム STEP1

□参加費：43,000円（一泊研修会、報告会懇親会費用等を含む）、テキスト代別途3,500円  
お申込みの際に下記口座まで、お振込み下さい。口座名（社）北海道中小企業家同友会とかち支部  
帯広信用金庫本店（普）0016086 北洋銀行帯広中央支店（普）0847290

年間カリキュラム 時間は概ね18:30～21:30

4月	<b>オリエンテーション</b> 経営指針はなぜ必要かに向き合う実践報告と討論
5月上旬	<b>導入編</b> 同友会らしい経営指針とは？労使見解を学ぶ
5月下旬	<b>自社を知る</b> 「自社の歴史と自分の歩み」を発表
6月	<b>経営理念①</b> 「経営理念検討シート」の発表と討論
7月	<b>経営理念②</b> 〃
8月	<b>経営ビジョン</b> 「10年ビジョン検討シート」の発表と討論
9月	<b>一泊研修会</b> 理念・ビジョンの中間発表、数値計画のための財務講座

10月	<b>経営方針①</b> 「外部環境・自社事業分析・SWOT分析」の発表と討論
11月	<b>経営方針②</b> 「経営方針検討シート」「経営方針シート」の発表と討論
12月	<b>経営方針③</b> 〃
1月	<b>経営計画</b> 「中期経営計画」「単年度経営計画」の発表と討論
2月	<b>経営指針の実践</b> 「手引き」をもとに社内発表、実践に向けた計画の確認
3月	<b>経営指針総括報告会</b> 社内発表シュミレーション

お問い合わせは、同友会事務局まで。  
電話 0155-22-3611（担当：門脇）

## 2018年度経営指針研究会参加申込書

貴社名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_ 氏名 \_\_\_\_\_

メールアドレス \_\_\_\_\_

返信先 FAX：0155-22-3612 E-mail：doyukai@netbeet.ne.jp 締切：3月30日（金）