

北海道中小企業家同友会とかち支部

経営指針研究会 2018年度募集案内

2018年2月8日
北海道中小企業家同友会とかち支部
帯広市東2条南5丁目1
経営指針委員長 高橋 利幸



中小企業を取り巻く経営環境は大きく変化し、自社のマネジメントやマーケティング戦略の見直しが進められています。そのような中で、会社という大きな船の羅針盤として同友会では「何のために経営しているか」「何を大切にしたい会社か」を明文化する「経営指針」の作成を薦めております。この度、2018年度経営指針研究会の研究生を募集いたします。ぜひご参加いただきますよう、よろしくお願い致します。

募集要項

定員
18名

□ 期 間：2018年4月～2019年3月 全13講 日程、会場は都度調整。

□ 対 象：経営者、後継者候補 ・ 経営理念を成文化したい方
・ すでにある理念や方針を見直したい方
・ 後継者として経営指針を深めたい方

□ 内 容：異業種との意見交換を通して、自身と自社を見つめなおし、「自社の経営理念の成文化」、「経営の羅針盤となる具体的な経営方針」を練り上げます。

人 数	5～6名1グループで編成し固定メンバーで運営します。
進め方	テキストをもとにメンバーが課題シートを発表し、討論を通して学びを深めます。経営指針委員が同席し、討論のサポートをします。参加者一人ひとりに担当サポーター(経営指針委員)がつき、シート作成の相談や進捗確認でフォローアップします。
テキスト	①経営指針成文化と実践の手引き ②人を活かす経営 ③企業変革支援プログラム STEP1

□ 参加費：43,000円 (一泊研修会、報告会懇親会費用等を含む)、テキスト代別途3,500円
お申込みの際に下記口座まで、お振込み下さい。口座名 (社)北海道中小企業家同友会とかち支部
帯広信用金庫本店 (普) 0016086 北洋銀行帯広中央支店 (普) 0847290

年間カリキュラム 時間は概ね18:30～21:30

4月	オリエンテーション 経営指針はなぜ必要かに向き合う実践報告と討論
5月上旬	導入編 同友会らしい経営指針とは？労使見解を学ぶ
5月下旬	自社を知る 「自社の歴史と自分の歩み」を発表
6月	経営理念① 「経営理念検討シート」の発表と討論
7月	経営理念② 〃
8月	経営ビジョン 「10年ビジョン検討シート」の発表と討論
9月	一泊研修会 理念・ビジョンの中間発表、数値計画のための財務講座

10月	経営方針① 「外部環境・自社事業分析・SWOT分析」の発表と討論
11月	経営方針② 「経営方針検討シート」「経営方針シート」の発表と討論
12月	経営方針③ 〃
1月	経営計画 「中期経営計画」「単年度経営計画」の発表と討論
2月	経営指針の実践 「手引き」をもとに社内発表、実践に向けた計画の確認
3月	経営指針総括報告会 社内発表シュミレーション

お問い合わせは、同友会事務局まで。
電話 0155-22-3611 (担当：門脇)

2018年度経営指針研究会参加申込書

貴社名 _____ 役職 _____ 氏名 _____

メールアドレス _____

返信先 FAX : 0155-22-3612 E-mail: doyukai@netbeet.ne.jp 締切：3月30日(金)